



LAD SCENARIER VISE DIG VEJ

STØTTET AF

Promilleafgiftsfonden for landbrug

Fremtiden er svær at spå om. Og du kan måske føle sig usikker på, hvilken strategi du skal vælge for din virksomhed. En kortlægning af dine strategiske udviklingsveje via scenarier kan give dig inspiration til at arbejde med strategi.

Når du står og kigger ind i fremtiden, kan det føles usikkert at skulle vælge den mest optimale strategi for landbrugsvirksomheden. Bare tanken om, hvordan verden ser ud om 15, 20 eller 30 år, kan være overvældende, og der melder sig hurtigt spørgsmål som: Kan det betale sig at langtidsinvestere i teknologi på bedriften nu? Hvilke risici er der for virksomheden på både kort og langt sigt?

Listen over spørgsmål er uendelig, og svarene afhænger af en masse ukendte faktorer. Men ifølge specialkonsulent Søren Svendgaard har man alligevel en reel mulighed for at forberede sig på fremtiden ved at arbejde med scenarier:

- Fremtiden kan selvfølgelig aldrig blive kendt og sikker, men ved – på baggrund af kendt viden
- at male forskellige sandsynlige billeder eller scenarier for, hvordan fremtiden kommer til at se ud, kan man forberede sig på den, før den indtræffer. Det er det, scenariearbejdet som metode kan hjælpe med.

KORT OM METODEN

Som konsulent Kristian Skov Pedersen forklarer, vil rådgiveren have gjort det forberedende arbejde, så du og din rådgiver kan udnytte tiden på scenariearbejdet.

- Rådgiveren har kortlagt forskellige globale megatrends og relevante kritiske faktorer i landmandens virksomhed, før han mødes med ham. Sammen vil de så tegne 3 sandsynlige scenarier for fremtiden, som kan hjælpe landmanden med at beslutte, hvilken udviklingsvej det

er oplagt at følge. Dernæst følger arbejdet med at sætte konkrete indsatsområder og handlinger på strategien.

SCENARIER HAR FLERE FORMÅL

Scenarier anvendes til forskellige formål, afhængigt af hvad man har brug for at blive skarp på: Er det kritiske punkter i bedriftens fremtid, strategisk planlægning eller afdækning, risikovurdering eller muligheder i fremtiden, man som virksomhedsleder har brug for at få afdækket, kan scenariearbejdet hjælpe med en afklaring.

Fundamentet for arbejdsmetoden er det samme i alle fem typer scenarier: Der udarbejdes tre forskellige scenarier ud fra kendte megatrends og kritiske faktorer på både globalt og regionalt/lokalt niveau, som viser tre forskellige udviklingsveje for landbrugsvirksomheden.

Scenarier kan fungere som:

- Early warning
- Strategisk planlægningsværktøj
- Risikovurdering
- Værktøj til at afdække muligheder i fremtiden
- Værktøj til at udarbejde en strategi

HVORFOR ARBEJDE MED SCENARIER?

Ved at arbejde med scenarier får du en platform for at beslutte, om du evt. skal ændre din virksomheds strategiske retning.

William Schaar Andersen, specialkonsulent på SEGES fortæller, at det netop er opstillingen af mulige udviklingsveje i 3 scenarier, som kan hjælpe landmanden til at indse, at han kan skabe forandring:

– En kortlægning af de strategiske udviklingsveje kan give landmanden input til at se på sin virksomhed med nye øjne.

Scenariemetoden kan dermed levere saft og kraft til dit strategiske arbejde.

MERE INFO

Kontakt projektleder William Schaar Andersen på tlf. 8740 5179 eller mail wis@seges.dk for mere info om scenarierådgivning.